

8Manage OA

8Manage OA + PM 一体化

办公室不是生产线，怎么管？

8Manage OA + PM 一体化，真正实现精细化管理

8Manage OA



办公室不是生产线，怎么管？

8Manage OA + PM 一体化，真正实现精细化管理

生产线包括自动化、时间效率管理与质量控制，是有力度的管理，可让工人专心工作；而 OA 在办公室的作用只实现了自动化，对时间效率管理和质量控制的帮助不大。与生产线相比，OA 的管理力度相当弱，只适合管理简单、有趣的工作，例如：管理装饰圣诞树的团队，因为工作简单、有趣，分配给谁，谁去参与就可以了。

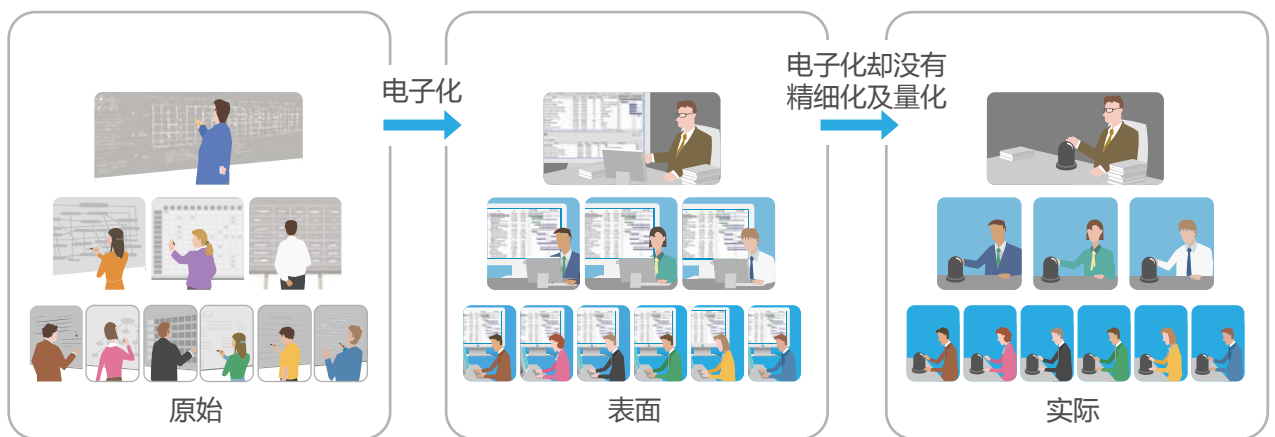
然而，并不是所有的办公室的工作都像装饰圣诞树那样简单、有趣，正如管理学大师汤姆·彼得斯说：“所有的白领工作都是项目工作”，所以，要管好办公室的工作效率和质量，则需要有一个比 OA 更精细化、更有力的项目管理平台。

1. 单是 OA 只做到生产线的自动化部分



OA 是电子化的表单及其流转，没有工作分解、时间管理、成本控制、依赖管理以及质量管理等等。所以，OA 一般只能控制流程由谁参与及其参与的次序，是属于最表面的工作分配，说不上是好的责任分配，更不用说时间、成本与质量的控制力度了。如果办公室的工作不需要控制时间、成本与质量，只求自动化的便利，使用 OA 是可以满足需求的。但若要控制效率与质量，除了 OA 之外，就必须再加上项目管理。而且，由于 OA 的技术比较原始，与项目管理平台技术有一大段距离，所以 OA 加上项目管理平台，必须更专业，而且有精细化的管理能力，才能真正管理办公室工作的时间、成本与质量；如果只是把 OA 这些电子化的表单改成看过去像项目管理的 WBS，是于事无补的，因为那仍旧还是表单而已。

2. 电子化黑板及量化工作的分别



OA 的模式是电子化的纸或黑板，没有精细化的工作分解与责任分配，也没有量化工作与成本，以及跟踪依赖、进度与规范员工对承诺的履行。在这样的工作环境中，会因为缺乏规范，并有太多东西完全受个人操纵，使整个工作环境产生很多含糊与虚假的信息，无形中会鼓励员工不守纪律与不诚实；而且一个人的不守纪律与不诚实，也容易引起整个团队的不守纪律与不诚实。这样，由于无法确保所有的员工都守纪律与诚实，OA 的电子化也就只带来了自动化方面的便利，并非是像生产线管理一样真正有力度的管理方式。

3. OA + 项目管理把智力工作量化，变成生产线的量化管理

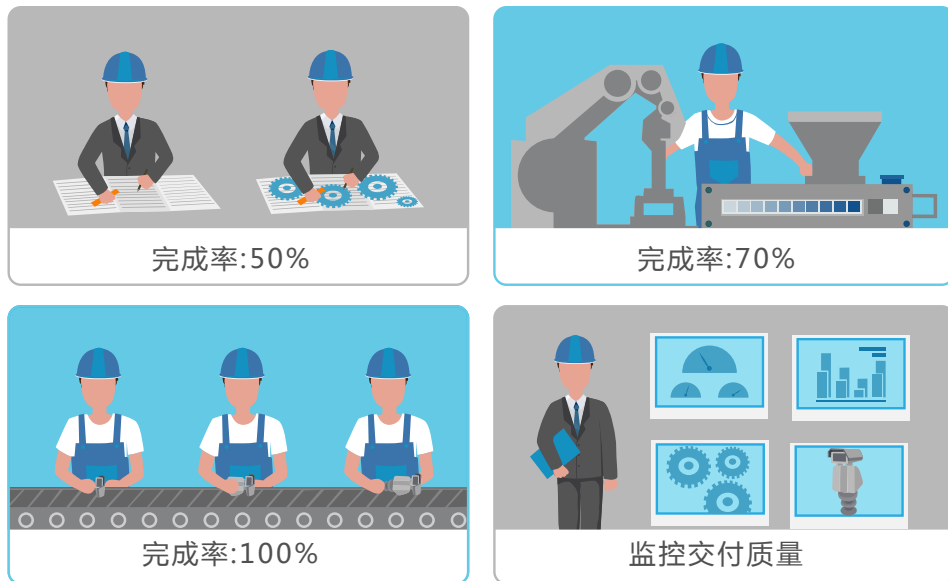


要做好生产线的效率管理与质量控制，必须要使用项目管理工具来进行以下管理：

- (a) 细化工作分解与责任分配；
- (b) 量化工作与成本；
- (c) 跟踪依赖、进度与规范承诺的履行。

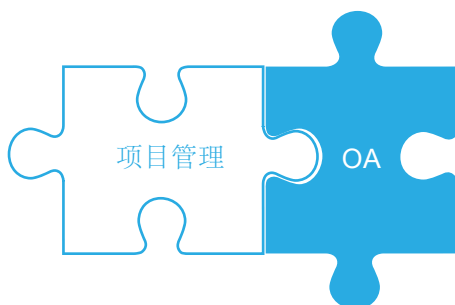
一个先进的项目管理工具在管理规则设定后，便能够按着执行步骤来带领管理者与员工，并向他们提醒所剩的期限与未完成的工作。

4. OA+PM 更有效地实时监控执行的过程与结果， 严格把控智力工作的质量



只有办公自动化管理平台无法准确地追踪智力工作的过程与结果。8Manage OA+PM 一体化把企业办公自动化与项目组合管理，不但可以实现准确的量化管理，还可以实时追踪每项工作的执行细节与结果。并且 8Manage PM 提供有效的可交付成果验收机制，严格监控智力工作的质量。员工可以随时根据实际完成情况更新每项工作的完成率，系统会实时更新，但是若没有提交可交付成果员工无法随意把完成率更新为 100% 完成，必须提交可交付成果并且通过审核和验收，系统才会自动判断此项工作是否 100% 完成。此外，系统还会自动实时追踪每个可交付成果的审核通过率及质量等级，真正实现智力工作的量化与精细化管理。

5. 8Manage PM 可与原有的 OA 对接或 8Manage OA+PM 一体化包含先进的 OA 功能



8Manage 项目管理可与任何 OA 系统实时对接，实现单点登录、统一审批流与文档管理。

若你没有 OA 系统或原有的 OA 系统已落后，8Manage OA + 项目管理一体化可为你提供包含 OA+ 项目管理的最先进功能。

8Manage 为企业管理提供标准产品和定制服务的最佳组合，在亚洲有超过 500 家企业正在使用我们的以下模块（包括本地部署或 SaaS）：

8Manage PPM：项目和项目组合管理

8Manage 工时表：资源时间和成本管理

8Manage SRM：供应商管理、电子采购和电子招标

8Manage ERP：企业全自动化

8Manage CRM：企业客户 CRM 和零售业务 CRM

8Manage ITSM：服务管理

8Manage HCM：人力资本管理

8Manage OA：办公自动化

8Manage EDMS：电子文档管理系统

8Manage 看板：可视化的敏捷和精益



扫码关注更多

高亚科技 (广州) 有限公司 www.8manage.cn

中国总部

电子邮件：sales_gz@wisagetech.com

联系电话：+86-20-3873 1114

中国香港

电子邮件：sales_hk@wisagetech.com

联系电话：+852-6919-6665

美国

电子邮件：sales_us@wisagetech.com

联系电话：+852-6919-6665